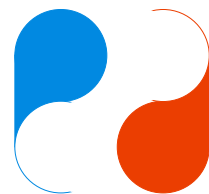


**Инновационное развитие и перспективы  
национального и регионального стандартов  
управления проектами**



**Евразийский центр управления проектами  
2008**

# Национальный и региональный стандарты управления проектами

**Инструмент конкуренции в науке и экономике**

**Фактор мотивации команды проекта**

**Стимул для объединения участников проекта**

**Средство самосознания и самоутверждения цивилизации**

## Россия

Россия, со стратегической точки зрения, представляет собой гигантскую континентальную массу, которая **отождествляется с самой Евразией**.

Россия после освоения Сибири и ее интеграции однозначно совпала с геополитическим понятием **Heartland**, т.е. "Центральной Земли" континента.

**Макиндер определял русское Большое Пространство как "Географическую Ось Истории".**



## Основные тезисы неоевразийства

**1) Евразия представляет собой полноценное "месторазвитие", плодородную богатейшую почву этногенеза и культурогенеза.**

Северная и восточная Евразия представляют собой особый интерес, так как являются альтернативным Западу источником важнейших **планетарных цивилизационных процессов.**



## Основные тезисы неоевразийства

**2) Геополитический синтез Леса и Степи**, лежащий в основе великоросской государственности, является ключевой реальностью для **культурно-стратегического** контроля над Азией и Восточной Европой. Такой контроль способствовал бы гармоничному балансу Востока и Запада, тогда как культурная ограниченность западных цивилизаций (Лес) при ее стремлении к доминации, сопровождающейся полнейшим непониманием культуры Востока (Степи), ведет лишь к конфликтам и потрясениям.



## Основные тезисы неоевразийства

3) Западная цивилизация находится в последней **нисходящей стадии** этногенеза, являясь конгломератом "химерических" этносов.

Центр тяжести обязательно переместится к более молодым народам.



## Основные тезисы неоевразийства

Идеологически, и стратегически, и политически, и позиционно, неоевразийский проект представляет собой **наиболее полную, непротиворечивую, законченную и исторически обоснованную противоположность** всем разновидностям западных геополитических проектов (как атлантистских, так и мондиалистских).



## ОСНОВЫ МОГУЩЕСТВА

Каждый индивид, компания, этнос, государство желают быть властителями своей судьбы.

Йордис фон Лохаузен (Австрия) предложил такую формулу власти:

**"Могущество = Сила x Местоположение"**

*"Так как Могущество есть Сила, помноженная на местоположение, только благоприятное географическое положение дает возможность для полного развития внутренних сил."*



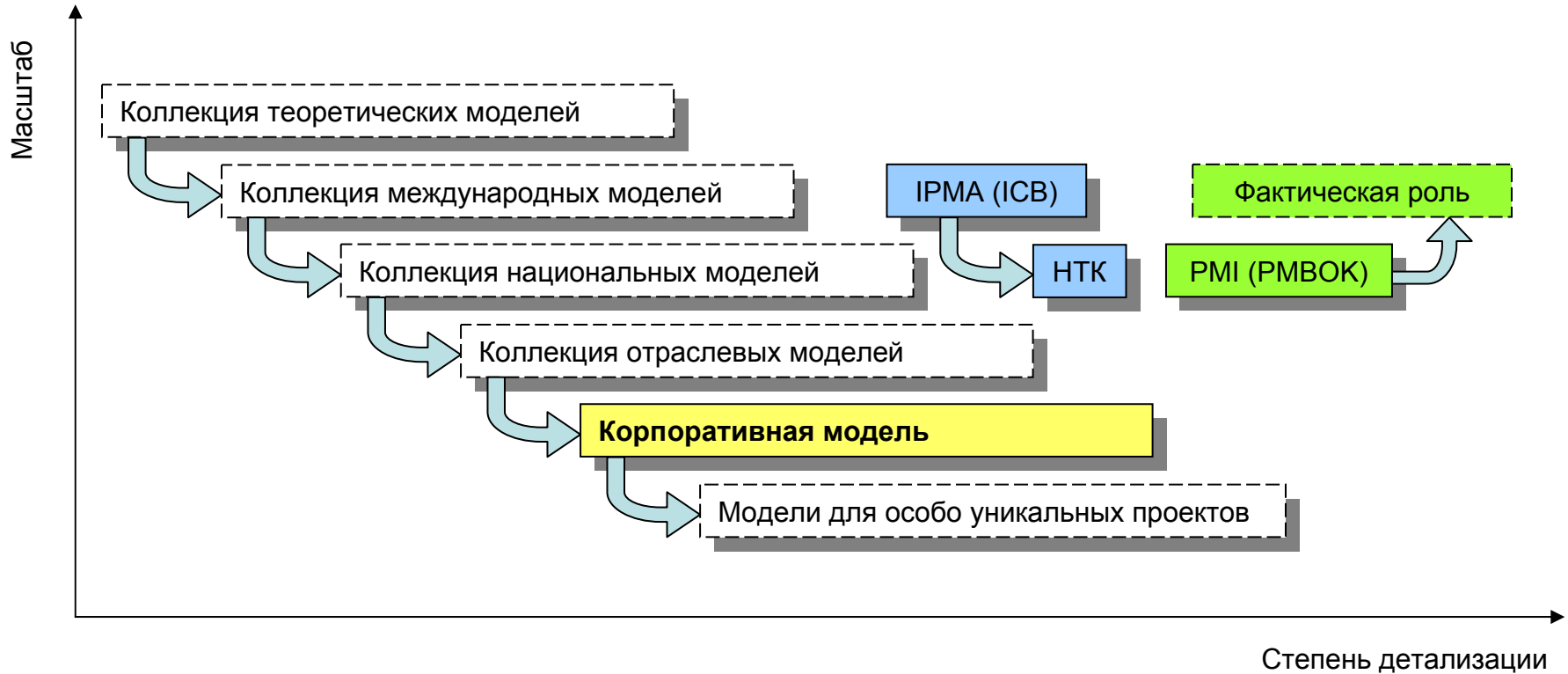
## Роль управления

Если помнить о том, что силой, даже правильно расположенной, надо еще и управлять, то надо добавить в формулу Лохаузена еще один сомножитель:

**«Могущество = Сила x Местоположение x Управление»**

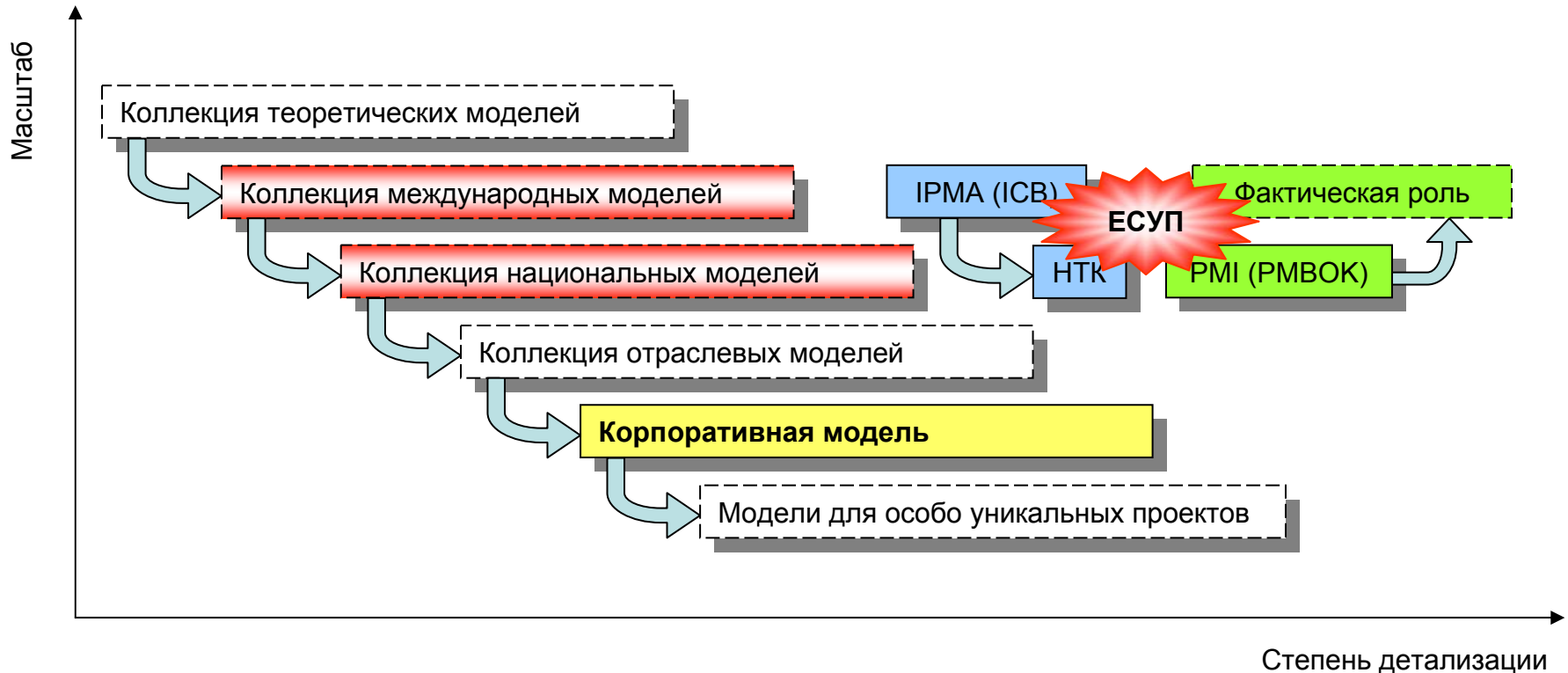
Таким образом, выявляется связь геополитического могущества с управлением вообще и с управлением проектами в частности.

# Система моделей проектного бизнеса



Коллекция национальных моделей в РФ и СНГ не стандартизована, координация развития моделей отсутствует, обмен опытом идет главным образом через структуры IPMA и PMI

## Система моделей проектного бизнеса и позиционирование ЕСУП



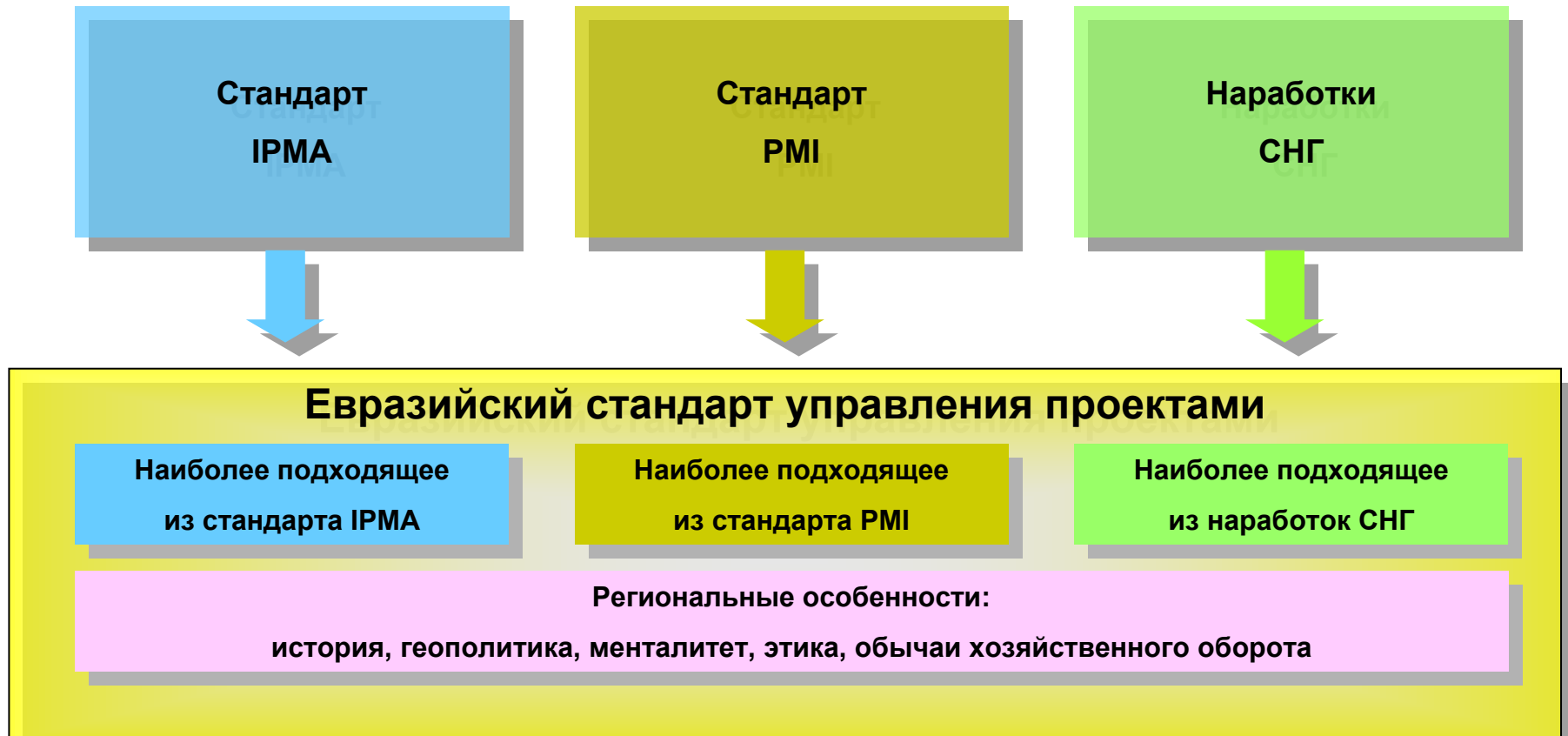
Корпоративный ЕСУП – это площадка для координация развития моделей и обмена опытом.

ЕСУП ассоциации – это основа для стандартизации проектного менеджмента в Евразии.

**Главная задача стандартизации проектного менеджмента – сохранение, упрочение и развитие конкурентных преимуществ хозяйствующих субъектов Евразии.**

# Позиционирование Евразийского стандарта управления проектами

ЕСУП – это региональная локализация и кастомизация мирового опыта управления проектами в сочетании с наиболее существенными региональными наработками и особенностями проектного менеджмента



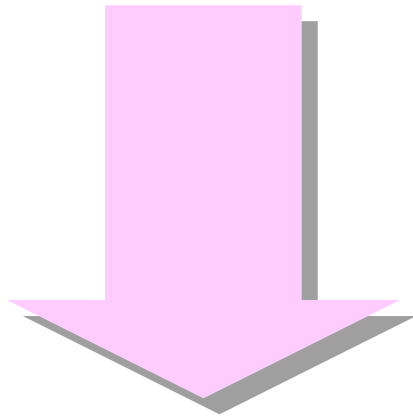
## Базовые компоненты Евразийского стандарта управления проектами



# Региональные особенности Евразийского стандарта управления проектами

История:

**ОПЫТ** реализации национальных и  
региональных проектов в условиях Евразии



**Евразийский стандарт управления проектами**

Региональные особенности:

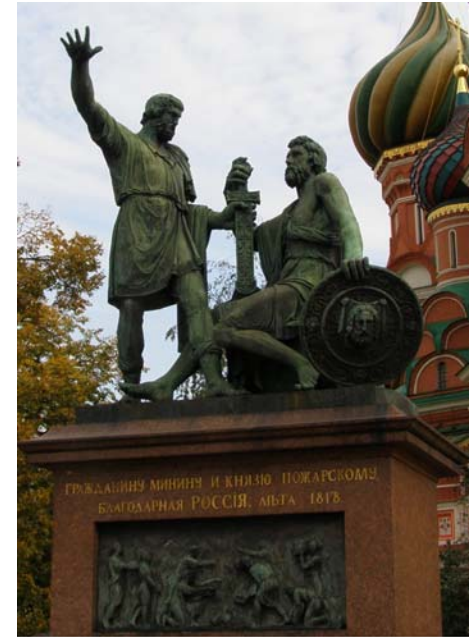
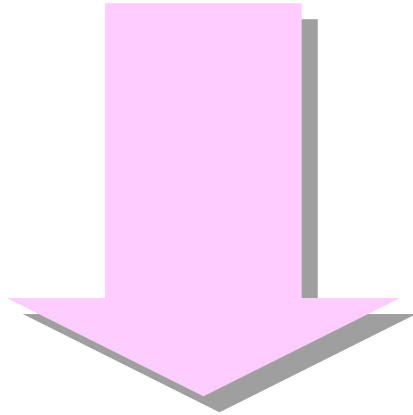
история, геополитика, менталитет, этика, обычаи хозяйственного оборота



# Региональные особенности Евразийского стандарта управления проектами

**Геополитика:**

**Целеполагание** проектов в условиях Евразии с точки зрения защиты интересов национальных и региональных субъектов хозяйственной деятельности



**Евразийский стандарт управления проектами**

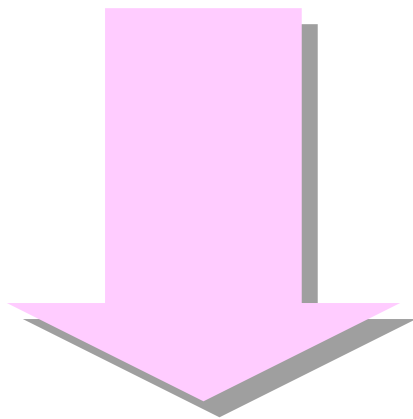
**Региональные особенности:**

история, геополитика, менталитет, этика, обычаи хозяйственного оборота

# Региональные особенности Евразийского стандарта управления проектами

## Менталитет:

Осуществление проектов в условиях Евразии в **формате** комфортном для национальных и региональных субъектов хозяйственной деятельности



## Евразийский стандарт управления проектами

### Региональные особенности:

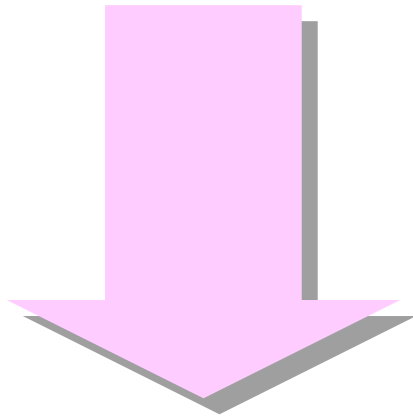
история, геополитика, менталитет, этика, обычаи хозяйственного оборота



# Региональные особенности Евразийского стандарта управления проектами

## Этика:

Осуществление проектов в условиях Евразии в согласии с **этикой** национальных и региональных субъектов хозяйственной деятельности



## Евразийский стандарт управления проектами

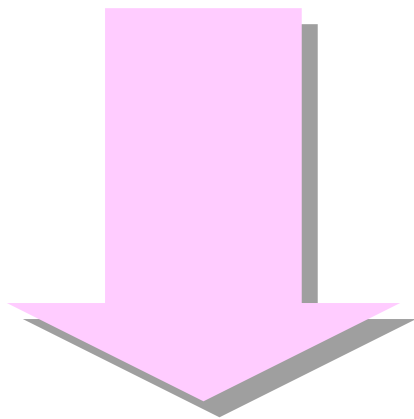
Региональные особенности:

история, геополитика, менталитет, этика, обычаи хозяйственного оборота

# Региональные особенности Евразийского стандарта управления проектами

Обычаи хозяйственного оборота:

Осуществление проектов в условиях Евразии с учетом писанных и неписанных **обычаев** хозяйственного оборота национальных и региональных субъектов хозяйственной деятельности



Евразийский стандарт управления проектами

Региональные особенности:

история, геополитика, менталитет, этика, обычаи хозяйственного оборота

## Главная задача ЕСУП



Последовательная реализация избранных принципов имеет целью **повышение эффективности** выполнения проектов в РФ и СНГ и **увеличение конкурентоспособности** компаний, отраслей и национальной экономики с опорой на использование **собственных ресурсов и национальных наработок в области управления.**

## Требования к ЕСУП



Открытый как Степь, комфортный как Лес

Прочный как Петропавловская крепость

Простой, надежный и эффективный как автомат  
Калашникова

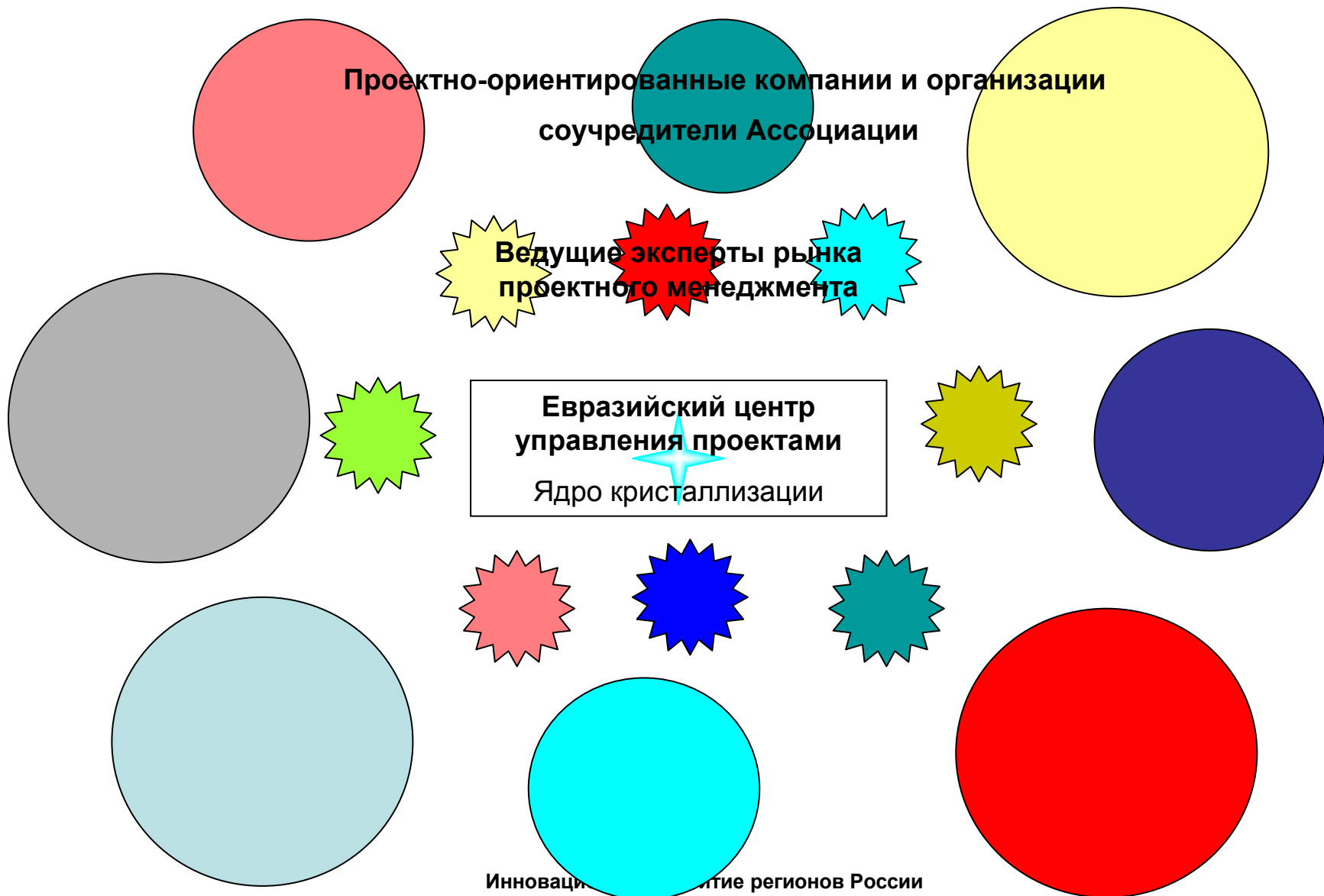
С модернизационным ресурсом как у ракет  
Королева

Универсальный как водка

Популярный как матрешка

## Наш региональный стандарт

# Кто может создать Евразийский стандарт управления проектами **Ассоциации**



# Краткое описание Евразийского стандарта управления проектами **Корпорации**

**ЕСУП = Система КПД (Компетенции + Процессы + Документы)**

## Группы процессов по управлению проектом

Области знаний  
по управлению проектом

Система 5x9	1. Инициация проекта	2. Планирование проекта	3. Организация и контроль проекта	4. Анализ и регулирование проекта	5. Завершение проекта
1. Управление предметной областью					
2. Управление изменениями					
3. Управление временем					
4. Управление стоимостью					
5. Управление качеством					
6. Управление человеческими ресурсами					
7. Управление коммуникациями					
8. Управление рисками					
9. Управление поставками					

## Потенциальная многомерность исходной матрицы

На основе исходной матрицы процессов управления проектом в ЕСУП может быть развернуто **пространство любой размерности** по любой нужной для управления координате

<b>Система 5x9</b>	1. Инициация проекта	2. Планирование проекта	3. Организация и контроль проекта	4. Анализ и регулирование проекта	5. Завершение проекта
1. Управление предметной областью					
2. Управление изменениями					
3. Управление временем					
4. Управление стоимостью					
5. Управление качеством					
6. Управление человеческими ресурсами					
7. Управление коммуникациями					
8. Управление рисками					
9. Управление поставками					

## Потенциальная многомерность ячеек матрицы

Каждая ячейка исходной матрицы процессов управления проектом в ЕСУП может быть **наполнена любым объемом** дополнительных компетенций, процессов, документов.

<b>Система 5x9</b>	1. Инициация проекта	2. Планирование проекта	3. Организация и контроль проекта	4. Анализ и регулирование проекта	5. Завершение проекта
1. Управление предметной областью					
2. Управление изменениями					
3. Управление временем					
4. Управление стоимостью					
5. Управление качеством					
6. Управление человеческими ресурсами					
7. Управление коммуникациями					
8. Управление рисками					
9. Управление поставками					



# Краткое описание Евразийского стандарта управления проектами

**ЕСУП = Система КПД (Компетенции + Процессы + Документы)**

		КПД		
		Компетенции	Процессы	Документы
Области знаний по управлению проектом	Система 5x9			
	1. Управление предметной областью	....	БП Управление предметной областью	Устав, Предварительное описание содержания, План
	2. Управление изменениями	....	БП Управление изменениями	....
	3. Управление временем	....	БП Управление временем	....
	4. Управление стоимостью	....	БП Управление стоимостью	....
	5. Управление качеством	....	БП Управление качеством	....
	6. Управление человеческими ресурсами	....	БП Управление человеческими ресурсами	....
	7. Управление коммуникациями	....	БП Управление коммуникациями	....
	8. Управление рисками	....	БП Управление рисками	....
9. Управление поставками	....	БП Управление поставками	....	

## Пример раскрытия КПД для управления предметной областью проекта

### Компетенции

1.01 Успешность управления проектом  
1.02 Заинтересованные стороны  
1.03 Требования и задачи проекта  
1.10 Замысел и итоговый продукт проекта  
2.08 Ориентация на результат  
3.04 Осуществление проектов, программ и портфелей

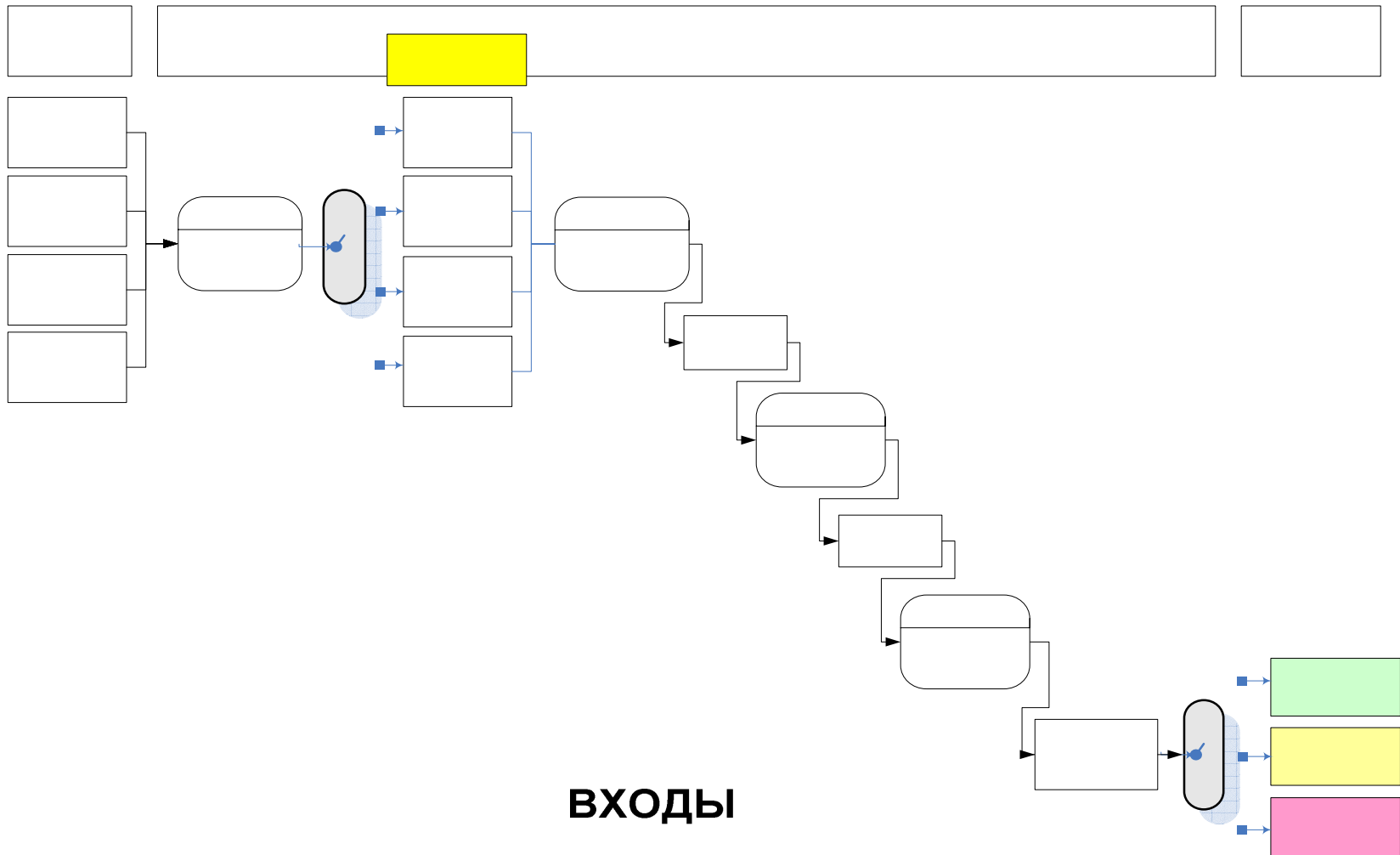
### Процессы

Бизнес-процесс управления  
предметной областью

### Документы

Устав проекта  
Предварительное описание содержания проекта  
План управления проектом

# Пример описания одного из бизнес-процессов управления предметной областью проекта (ПОСТ-нотация )





**Конец презентации**